

Tp. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2017

**BÁO CÁO KẾT QUẢ
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2017,
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông

Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế (Gas Shipping) xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018, nội dung cụ thể như sau:

I. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017:

1. Đặc điểm tình hình

Tình hình kinh tế thế giới năm 2017 có khả quan hơn so với năm 2016 nhưng vẫn chưa rõ nét và ổn định. Hòa bình, ổn định an ninh, an toàn tự do hàng hải, hàng không một số khu vực trên thế giới có nhiều diễn biến phức tạp, khó lường; nền kinh tế trong nước có những bước phát triển nhưng đồng thời phát sinh những vấn đề mới đã tác động không thuận lợi đến việc ổn định kinh tế vĩ mô.

Giá dầu thô tiếp tục duy trì mức giá thấp trong nửa đầu năm 2017 (khoảng trên 40USD/thùng) và phục hồi nhẹ nhưng vẫn ở mức thấp (khoảng trên 50USD/thùng) vào cuối năm 2017 khiến cho hoạt động kinh doanh của các đơn vị trong Ngành còn khó khăn, trong đó có các khách hàng chính của Công ty.

Về tình hình thị trường vận tải LPG quốc tế, giá cước đối với size tàu coaster trong năm 2017 đã hồi phục dần về mức bình quân của 10 năm gần đây. Giá mua bán tàu cũng đã tăng lên theo đà tăng của giá cước và số lượng tàu chào bán giảm hẳn. Các hãng kinh doanh LPG trong khu vực (E1, SK Gas - Hàn Quốc, Itochu - Nhật Bản, Petredec - Singapore, PTT - Thái Lan) tiếp tục tăng cường thâm nhập và mở rộng hoạt động tại thị trường Việt Nam.

2. Thuận lợi, khó khăn:

Trước tình hình chung đó, trong năm 2017 Công ty Gas Shipping đã gặp những thuận lợi và khó khăn như sau:

2.1. Thuận lợi:

- Tuy nhiên, Gas Shipping trong năm 2017 cũng có những điều kiện thuận lợi hết sức cơ bản: Công ty tiếp tục nhận được sự ủng hộ, hỗ trợ của lãnh đạo Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và đặc biệt luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo kịp thời và hiệu quả của Tổng công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí; sự hỗ trợ và hợp tác chặt chẽ của các khách hàng như Công ty Lọc hoá dầu Bình Sơn (BSR), Tổng công ty Khí Việt Nam (PV Gas), Công ty Kinh doanh Sản phẩm khí (PV Gas Trading). Thị trường ổn định trong nước với các hợp đồng dài hạn đan xen ngắn hạn với

36
C
C
N T
KH
N T

30-C.T.C.P
N
PH
T
H
M
H

các khách hàng trong Ngành là lợi thế cơ bản để Công ty đối phó với những khó khăn khi thị trường vận tải quốc tế duy trì ở mức thấp.

- Sự phối hợp nhịp nhàng trong khai thác phương tiện, điều phối nguồn hàng của Gas Shipping và sự hợp tác với Công ty Nhật Việt cũng là điều kiện thuận lợi để Gas Shipping duy trì thị phần, vị thế đối với thị trường vận chuyển LPG nội địa và từng bước mở rộng hoạt động khai thác ra thị trường quốc tế.
- Trong năm 2017, đồng thời với việc tiếp tục đào tạo nâng cao khả năng ngoại ngữ, chuyên môn cho thuyền viên, Công ty đã tuyển dụng bổ sung các thuyền viên có kinh nghiệm làm việc trên đội tàu chạy tuyến quốc tế.
- Những khó khăn trong từng lĩnh vực kinh doanh có thể diễn ra trong năm 2017 đã được đơn vị dự báo, chuẩn bị giải pháp, các biện pháp khắc phục ngay từ đầu năm, tập thể Ban lãnh đạo và CBCNV Gas Shipping đã nhận thức rõ, thể hiện được tinh thần “Đoàn kết, trách nhiệm, kỷ cương”, quyết tâm vì một Gas Shipping phát triển bền vững, cũng là những thuận lợi cơ bản của Gas Shipping trong quá trình triển khai thực hiện nhiệm vụ kế hoạch được giao.

2.2. Khó khăn

- Nhà máy Lọc dầu Dung Quất ngừng bảo dưỡng định kỳ từ ngày 05/6/2017 đến ngày 26/7/2017 mới xuất hàng trở lại.
- Đội tàu của Công ty Gas Shipping tương đối già (trung bình trên 20 tuổi), chi phí sửa chữa bảo dưỡng tăng cao khiến việc duy trì khả năng cạnh tranh trong khai thác thêm khó khăn. Công ty có 01 tàu sửa chữa lớn trong năm 2017 là tàu Việt Gas.
- Bên cạnh đó, mặc dù đã tái cấu trúc và nâng cao hiệu quả của công tác quản trị nội bộ, công tác quản lý kỹ thuật, công tác khai thác hay công tác thuyền viên,.... so với trước đây nhưng vẫn còn một số hạn chế nhất định cần phải tiếp tục hoàn thiện trong thời gian tới để không ngừng nâng cao năng lực cạnh tranh cũng như yêu cầu phát triển của đơn vị.
- Những thông tin không tốt trên các phương tiện thông tin đại chúng gần đây liên quan đến hoạt động của Tập đoàn Dầu khí cũng đã tác động đến tâm tư của CBCNV Công ty nói riêng và trong Tập đoàn nói chung.

II. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017.

1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh.

Xác định rõ mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch 2017; nhận thức rõ các yếu tố thuận lợi, khó khăn; bằng cách tiếp cận giải quyết các vấn đề cụ thể, chủ động và trực tiếp; với nỗ lực của cả tập thể CBCNV, Gas Shipping đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 được giao, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	So sánh TH năm 2017 với	
				KH 2017	TH 2016
1	Tổng doanh thu	1,252.0	1,308.5	105%	113%
2	Lợi nhuận trước thuế	52.0	65.0	125%	115%
3	Lợi nhuận sau thuế	41.6	52.6	126%	113%

4	Nộp ngân sách Nhà nước	25.0	22.8	91%	97%
5	Năng suất lao động bình quân (Triệu đồng/người/tháng)	600	640	107%	99%

Trong bối cảnh thị trường vận tải và ngành dầu khí gặp nhiều khó khăn nhưng việc làm của người lao động Công ty vẫn được đảm bảo, thu nhập người lao động bình quân dự kiến khoảng 20,2 triệu đồng/người/tháng, tương đương so với năm 2016, góp phần tạo điều kiện cho người lao động yên tâm gắn bó với Công ty.

2. Công tác khai thác tàu và kinh doanh thương mại

2.1. Công tác khai thác tàu:

Trong năm 2017, Gas Shipping tiếp tục làm đầu mối, phối hợp với Nhật Việt và huy động thêm các tàu ngoài để vận chuyển LPG an toàn, kịp thời cho BSR và PVGas. Bên cạnh đó, đã chủ động tham gia vận chuyển LPG trên thị trường quốc tế và vận chuyển hàng xuất - nhập khẩu nhằm nâng cao hiệu quả khai thác. Tổng kết cả năm 2017, đầu mối Gas Shipping đã vận chuyển an toàn, kịp thời cho các khách hàng trong nước và quốc tế được 1.087 chuyến hàng với khối lượng khoảng 1.046.000 tấn hàng sản phẩm khí các loại, tăng 20% so với năm 2016. Doanh thu từ dịch vụ vận tải của Công ty ước đạt 673 tỷ đồng, tương đương 117% kế hoạch năm. Tình hình hoạt động cụ thể như sau:

- ✓ Vận chuyển an toàn, kịp thời 100% khối lượng LPG xuất bằng đường biển của Công ty Lọc hóa dầu Bình Sơn. Cả năm 2017 đã vận chuyển được 253 chuyến hàng với khối lượng khoảng 307.501 tấn LPG (trong năm 2017 Công ty Bình Sơn tạm dừng sửa chữa bảo dưỡng định kỳ trong tháng 06-07/2017), góp phần đảm bảo an toàn lưu kho và vận hành của Nhà máy Lọc dầu Dung Quất. Tham gia đấu thầu vận chuyển LPG năm 2018 cho Nhà máy Lọc dầu Dung Quất để tiếp tục là đầu mối bao tiêu vận chuyển toàn bộ sản phẩm LPG cho Nhà máy.
- ✓ Tiếp tục cho thuê định hạn tàu Hồng Hà Gas, Việt Gas; đấu thầu và ký kết hợp đồng vận chuyển LPG tuyến Nam - Bắc, hợp đồng vận tải LPG khu vực phía Nam với PV Gas Trading. Trong năm 2017, với việc lập phương án khai thác đội tàu hợp lý, Gas Shipping đã thực hiện được 794 chuyến, với khối lượng vận chuyển khoảng 678.960 tấn LPG (trong đó có 13 chuyến hàng C4 với khối lượng khoảng 21.276 tấn phục vụ quá trình khởi động của Liên hợp Lọc hóa dầu Nghi Sơn, Thanh Hóa) và tiếp tục duy trì là đầu mối vận tải sản phẩm LPG do Tổng công ty PV Gas/PV Gas Trading sản xuất và phân phối trên thị trường nội địa.
- ✓ Huy động phương tiện tổ chức lĩnh vực vận tải LPG nội thủy đường sông cho Dự án GPP Cà Mau của PVGas theo Hợp đồng ủy thác đầu mối vận chuyển đã ký với Tổng công ty PVTrans. Trong năm 2017, Gas Shipping đã vận chuyển được 11 chuyến hàng với khối lượng khoảng 6.000 tấn LPG khi nhà máy bắt đầu xuất hàng từ cuối tháng 10/2017.
- ✓ Đội tàu Gas Shipping và các tàu thuê ngoài đã thực hiện được 29 chuyến vận chuyển quốc tế với khối lượng 54.198 tấn hàng (trong đó có khoảng 25 chuyến hàng quốc tế với khối lượng khoảng 48.000 tấn hàng petchem/olefins có giá trị kinh tế cao như C4 Mixed, C4 Raffinate, Butadiene, Propylene, Butene,...). Đồng thời ngoài việc vận chuyển hàng nhập khẩu từ Nam Trung Quốc về Việt Nam theo các Hợp đồng COA với khách hàng Itochu Singapore thì Gas Shipping đã nỗ lực mở rộng phạm

vi hoạt động khai thác ra những thị trường xa hơn (vận chuyển từ Đông Nam Á đến khu vực Đông Bắc Á: Hàn Quốc, Đông Bắc Trung Quốc), đã nâng cao hiệu quả khai thác của đội tàu toàn Công ty, gây dựng thương hiệu, uy tín của Gas Shipping, từng bước tạo dựng những mối quan hệ với các chủ hàng lớn của khu vực châu Á (Sumitomo, Marubeni, Lotte, Daelim, Apex, Foxchem, Kumho, Tital,...).

- ✓ Công tác chăm sóc khách hàng, nhất là các khách hàng lớn được Công ty đặc biệt quan tâm, quan hệ giữa Công ty và khách hàng có nhiều chuyển biến tích cực so với thời gian trước đây.

2.2. Hoạt động thương mại và vận tải LPG đường bộ bằng xe bồn:

Hoạt động kinh doanh thương mại được phát triển trên cơ sở mục tiêu mang về doanh thu nhưng phải an toàn về vốn. Tổng doanh thu từ hoạt động này đạt 559 tỷ đồng, tương đương 43% tổng doanh thu thực hiện trong năm 2017. Doanh thu thương mại LPG đã đóng góp quan trọng trong việc thực hiện nhiệm vụ kế hoạch doanh thu được ĐHĐCĐ giao và giữ được quy mô doanh thu của Công ty.

Hoạt động kinh doanh dịch vụ vận tải LPG đường bộ bằng xe bồn với Đội xe gồm 2 chiếc của GSP, 2 chiếc thuê khô dài hạn và khoảng 15 xe huy động ngoài đã thực hiện vận chuyển an toàn, hiệu quả cho khách hàng. Trung bình mỗi tháng Công ty thực hiện vận chuyển hơn 6.300 tấn LPG và ước tính tổng cộng cả năm 2017 là 75.600 tấn LPG cho khách hàng, mang lại doanh thu ước đạt 36,1 tỷ đồng.

3. Công tác đầu tư, phát triển hoạt động SXKD.

Trong năm 2017, Gas Shipping có kế hoạch đầu tư mua 01 tàu vận tải LPG có sức chở khoảng 3.500 đến khoảng 4.000cbm. Tuy nhiên, do thị trường vận tải LPG/Petchem ấm lên, giá cước vận chuyển tăng dẫn tới giá mua bán tàu cũng tăng theo và số lượng tàu bán ra rất hạn chế nên Gas Shipping vẫn chưa thực hiện xong việc đầu tư. Dự án sẽ được chuyển tiếp sang năm 2018 và dự kiến thực hiện xong trong Quý 2/2018.

4. Công tác quản lý kỹ thuật vật tư, quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe môi trường.

Công tác quản lý kỹ thuật, quản lý an toàn năm 2017 được đánh giá là đã nâng cao và hoàn thiện hơn so với những năm trước đây và đạt được mục tiêu của công ty đặt ra đối với năm 2017. Công tác quản lý đã đáp ứng yêu cầu khai thác trong và ngoài nước và tình trạng kỹ thuật đội tàu nói chung được khách hàng đánh giá là luôn trong tình trạng khá và tốt so với tuổi, đáp ứng các yêu cầu của kiểm tra Vetting của các Terminal/Oil Majors.... Cả năm 2017 đội tàu của Công ty không bị dừng khai thác ngày nào do những sự cố liên quan tới kỹ thuật. Việc huấn luyện, đào tạo thuyền viên có quy định cụ thể và được duy trì đều đặn giúp sỹ quan, thuyền viên trên tàu nắm bắt các quy định về an toàn, hệ thống, vận hành trang thiết bị nhằm khai thác đội tàu một cách an toàn.

Công ty đã hoàn thành công tác sửa chữa trên đốc định kỳ tàu Viet Gas với tình trạng kỹ thuật chung sau sửa chữa đều đạt chất lượng, rút ngắn thời gian thi công so với hợp đồng và không vượt ngân sách đã được phê duyệt.

Hệ thống quản lý an toàn ISM Code, Công ước Lao động hàng hải MLC 2006 liên tục được công ty cập nhật và cải tiến thường xuyên. Các chứng chỉ DOC, SMC, ISSC của Công ty và các tàu luôn được thực hiện đúng thời hạn; Hệ thống quản lý chất lượng ISO đã được nâng cấp theo tiêu chuẩn mới ISO 9001:2015 từ tháng 11/2017. Tất cả các hệ thống và tiêu chuẩn trên tiếp tục được duy trì và áp dụng đầy đủ để có thể hạn chế đến mức thấp nhất

những rủi ro có thể xảy ra trong công tác an toàn, giảm thiểu chi phí phát sinh để tăng sức cạnh tranh trên thị trường.

Công ty đã phối hợp với các cơ quan Đăng kiểm Việt Nam, Chính quyền cảng (PSC) và các đơn vị trong ngành (PVMR, KDK, BSR) hoàn thành các đợt kiểm tra định kỳ, đợt xuất với đội tàu của Công ty theo quy định như tổ chức vetting PVMR/6 tháng, Total terminal/năm; tổ chức mời đánh giá vetting PVN SIRE và TOTAL SIRE để sẵn sàng cho hai tàu Cửu Long Gas và Sài Gòn Gas khai thác tuyến nước ngoài.

Bên cạnh đó, công ty đã và đang trang bị thêm phần mềm hỗ trợ việc quản lý và khai thác đội tàu theo tiêu chuẩn quốc tế như: triển khai sử dụng phần mềm Q88 với các tính năng trợ giúp quản lý thông tin kỹ thuật đội tàu, quản lý crew matrix, hỗ trợ báo cáo vetting...;

Công ty tiếp tục triển khai thực hiện việc khoán định mức tiêu thụ nhiên liệu cho đội tàu theo chuyến đối với từng tuyến cố định, đồng thời với việc thực hiện quyết toán cuốn chiếu theo từng chuyến, từng tháng.

5. Công tác nhân sự và thuyền viên

Năm 2017, công tác tuyển dụng nhân sự mới bổ sung được thực hiện nghiêm túc, khách quan từ các nguồn ứng viên bên ngoài, đã giúp Công ty có được một số chuyên viên mới có nhiều kinh nghiệm, trình độ chuyên môn, ngoại ngữ cao, nhiệt tình, đủ năng lực, phẩm chất để đáp ứng được yêu cầu công việc.

Công tác đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho CBCNV được tăng cường đã góp phần nâng cao kỹ năng, hiệu quả công việc và năng suất lao động. Tổng số khóa đào tạo đã thực hiện là 29 khóa. Tổng số người tham gia đào tạo là 225 lượt người, chi phí đào tạo đạt 466,48 triệu đồng. Công ty tiếp tục tập trung vào việc đào tạo ngoại ngữ cho lãnh đạo, CBCNV, thuyền viên và các khóa đào tạo kỹ năng phù hợp với yêu cầu công việc.

Công ty đã hoàn thiện và triển khai Đề án nâng cao chất lượng thuyền viên của Gas Shipping, nhằm khắc phục những mặt còn tồn tại và hạn chế trong mặt công tác quan trọng này. Nhiều giải pháp cụ thể đã được Công ty chính thức triển khai, từ việc tổ chức đào tạo nội bộ, công tác kiểm tra đánh giá, công tác bố trí điều động, tuyển dụng từ nguồn bên ngoài, tăng cường đưa tàu khai thác tuyến quốc tế để tích lũy kinh nghiệm, ngoại ngữ nâng cao chất lượng thuyền viên.

Trong năm, Công ty thường xuyên kiểm tra đánh giá trình độ chuyên môn, ngoại ngữ của thuyền viên theo định kỳ, những thuyền viên không đáp ứng được yêu cầu sẽ không được điều động công tác. Bên cạnh đó, để tạo động lực cho những sĩ quan, thuyền viên có tâm huyết với công ty, giỏi chuyên môn nhưng còn hạn chế về ngoại ngữ, Công ty đã triển khai chương trình đào tạo, nâng cao ngoại ngữ cho những thuyền viên được lựa chọn.

Công ty thường xuyên cử DP, cán bộ văn phòng xuống tàu hướng dẫn các kiến thức về hàng hải: OCIMF, VIQ, ISM Code, MLC cho thuyền viên để phục vụ cho việc vetting SIRE, các đợt kiểm tra đợt xuất, định kỳ của PSC, khách hàng (Total, BSR, KDK, PVMR).

Bộ câu hỏi cho thuyền viên đã được xây dựng hoàn chỉnh theo đúng quy định của các Công ước quốc tế, trong đó ngoài yêu cầu về chuyên môn còn chú trọng các kiến thức về an ninh an toàn để phục vụ công tác tuyển dụng, đào tạo và đánh giá thuyền viên.

Công tác trả lương, trả thưởng năm 2017 được thực hiện đúng theo Quy chế, quy định của Công ty. Quy định về chế độ khen thưởng định kỳ đã được điều chỉnh theo hướng có tiêu chí, thang điểm đánh giá cụ thể hơn, khiến cho việc bình xét, đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của nhân viên dễ thực hiện hơn so với trước đây gắn với kết quả hoàn thành nhiệm vụ của CBCNV. Thực hiện đánh giá xếp loại hàng tháng/quý đối với CBCNV theo Quy định đánh giá mức độ hoàn thành công việc của CBCNV Công ty.

Chi phí thuyền viên (tiền lương, tiền ăn ca, phụ cấp biển...) cũng đã được Công ty rà soát và điều chỉnh phù hợp với mặt bằng chung giữa các đơn vị trong Tổng công ty.

Công ty cũng đã tiến hành sửa đổi bổ sung và ban hành Quy chế Tiền lương, tiền thưởng và chế độ chính sách của Công ty, áp dụng từ ngày 28/08/2017.

6. Công tác quản lý, quản trị.

Năm 2017, Gas Shipping đã thực hiện rà soát, sửa đổi để ban hành mới/ban hành lại các quy chế, quy định cho phù hợp với quy định hiện hành của Nhà nước và yêu cầu SXKD của đơn vị.

Thực hiện việc giao kế hoạch ngân sách năm 2017 cho các Phòng ban chức năng trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017 của Gas Shipping đã được Tổng công ty giao để tăng cường trách nhiệm quản lý, giám sát của các bộ phận chức năng. Giao cho Phòng Tài chính Kế toán làm đầu mối kiểm soát chi phí theo từng tháng, phần đầu không để vượt kế hoạch ngân sách đã ban hành; Ban hành chi phí cố định (Fixcost) năm 2017 cho đội tàu Công ty để triển khai thực hiện. Đồng thời, yêu cầu các phòng chức năng và đội tàu đề cao tinh thần tiết kiệm chống lãng phí.

Tiếp tục thực hiện giao khoán nhiên liệu cho từng tàu, từng chuyến đồng thời cập nhật và hoàn chỉnh các chỉ tiêu khoán cho phù hợp, nhằm tăng cường kiểm soát chặt chẽ chi phí khai thác tàu. Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chi phí sửa chữa, bảo dưỡng kỹ thuật, nhiên liệu, dầu nhớt của đội tàu theo từng chuyến/tháng.

Tiến hành việc thu hồi và thanh toán công nợ đến hạn, đặc biệt là đối với công nợ mua bán LPG, không để xảy ra tình trạng công nợ quá hạn. Tăng cường công tác quản lý công nợ và thu hồi công nợ để đảm bảo hiệu quả hoạt động tài chính

Phổ biến quán triệt thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2017 của Tổng công ty và Công ty tới toàn thể cán bộ công nhân viên, thuyền viên, người lao động trong Công ty. Triệt để thực hiện chủ trương tiết kiệm của Tổng công ty, tăng cường công tác tiết kiệm chống lãng phí, tiến hành rà soát các định mức chi phí văn phòng để đảm bảo tính hợp lý và tiết kiệm, tiết giảm tối đa chi phí quản lý và các chi phí khác.

7. Công tác tái cấu trúc và nâng cao năng lực cạnh tranh.

Chuyển dịch công tác khai thác: lấy thị trường nội địa làm bàn đạp để từng bước mở rộng khai thác Quốc tế. Từ thuần túy khai thác nội địa sang có hợp đồng COA hàng nhập khẩu, hợp đồng TC chạy quốc tế, đơn vị sẽ được hưởng lợi khi thị trường giá cước quốc tế tăng. Khẳng định được năng lực khai thác, năng lực quản lý kỹ thuật, an toàn, chất lượng thuyền viên trong khai thác quốc tế.

Thiết lập và vận hành khai thác ổn định, hiệu quả đối với lĩnh vực kinh doanh mới là vận chuyển LPG nội thủy bằng sà lan cho Nhà máy GPP Cà Mau của PVGas. Bắt đầu xuất hàng từ tháng 10/2017.

Tiếp tục triển khai công tác tái cấu trúc nhân sự của Công ty, tiến hành điều động nội bộ, chấm dứt hợp đồng lao động, phân công nhiệm vụ đến từng CBCNV, đánh giá kết quả hoàn thành nhiệm vụ hàng tháng nhằm thay đổi căn bản chất lượng nguồn nhân lực của Công ty.

Tổ chức vetting và duy trì thường xuyên PVN SIRE/Total Sire cho 2 tàu Sai Gon Gas và Cuu Long Gas để tham gia khai thác quốc tế.

Tiếp tục thực hiện trích trước chi phí docking, ưu tiên nâng cấp kỹ thuật đội tàu nhằm mục tiêu làm giảm fixcost đội tàu, tạo cơ sở vững chắc cho việc cạnh tranh về giá thành vận tải trong các năm tới.

Rà soát và triển khai thực hiện các khóa đào tạo nghiệp vụ chuyên môn cho thuyền viên và CBCNV văn phòng nhằm góp phần nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ và tạo động lực phấn đấu trong toàn Công ty.

8. Công tác an sinh xã hội, hoạt động đoàn thể

Thực hiện quy chế dân chủ cơ sở, đối thoại tại nơi làm việc, Ban lãnh đạo Công ty và Ban chấp hành Công đoàn sẽ tổ chức buổi đối thoại để kịp thời giải đáp những thắc mắc của tập thể người lao động trong Công ty.

Ban Điều hành đã kết hợp với các tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên tổ chức chương trình nghỉ mát cho CBCNV và gia đình từ ngày 11-13/08/2017 tại Mũi Né - Phan Thiết, tạo sân chơi tập thể bổ ích, giúp nâng cao tinh thần đoàn kết giữa khối văn phòng và khối thuyền viên; tổ chức các hoạt động cho cán bộ nhân viên nữ nhân kỷ niệm ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3, ngày phụ nữ Việt Nam 20/10; tổ chức tặng quà cho các cháu con cán bộ công nhân viên nhân ngày quốc tế thiếu nhi 1/6, tổ chức Đêm hội trăng rằm cho con em CBCNV nhân dịp Tết trung thu; thăm hỏi cán bộ công nhân viên, thuyền viên khi ốm đau; tặng quà cho các cháu đạt danh hiệu học sinh giỏi năm học 2016 - 2017.

Được sự chỉ đạo và hỗ trợ của lãnh đạo Công ty, các tổ chức đoàn thể của Gas Shipping đã tích cực tham gia các hoạt động do Tổng công ty tổ chức như: phong trào văn nghệ - thể thao, hoạt động hiến máu, nhân đạo, từ thiện,...

9. Đánh giá những kết quả đạt được, những hạn chế, tồn tại và nguyên nhân.

Năm 2017, Công ty Gas Shipping đã có được sự quan tâm, ủng hộ của lãnh đạo Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và đặc biệt sự chỉ đạo sát sao, kịp thời và hiệu quả của lãnh đạo Tổng công ty; sự hợp tác và ủng hộ của các đơn vị trong Ngành, trong Tổng công ty... cùng với sự nỗ lực, cố gắng của Ban lãnh đạo, tập thể cán bộ công nhân viên và thuyền viên của Công ty, đã đoàn kết nhất trí, đồng tâm hiệp lực, sáng tạo để góp phần đưa Gas Shipping hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao. Trong đó, có những kết quả đáng khích lệ như:

- Đảm nhận vai trò đầu mối, phối hợp với Công ty Nhật Việt vận chuyển an toàn toàn bộ sản phẩm LPG do Nhà máy lọc dầu Dung Quất, Tổng công ty PV Gas/PV Gas Trading sản xuất và phân phối.

- Hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh được Tổng công ty giao. Tổng doanh thu 1.308 tỷ đồng, tương đương 105% kế hoạch năm; Lợi nhuận trước thuế 65 tỷ đồng tương đương 125% kế hoạch năm 2017 và 115% thực hiện năm 2016.
- Lần đầu tiên vượt mốc 1.000 chuyến hàng/năm: hoàn thành 1.087 chuyến hàng trong nước và quốc tế an toàn.
- Khẳng định trình độ chuyên môn, ngoại ngữ của thuyền viên đã đáp ứng được yêu cầu khai thác quốc tế và Vetting SIRE. Duy trì Sire cho 02 tàu Sai Gon Gas và Cuu Long Gas để khai thác quốc tế và nâng tầm công tác quản lý kỹ thuật - an toàn - thuyền viên.
- Công tác quản lý, quản trị trong từng lĩnh vực đã được điều chỉnh phù hợp, kiểm soát được những rủi ro phát sinh trong kinh doanh; việc làm của người lao động được đảm bảo, thu nhập được cải thiện; các mặt hoạt động xã hội, đoàn thể, văn thể mỹ của Công ty được quan tâm thoả đáng.

Tuy nhiên, bên cạnh những kết quả đạt được, trong năm 2017, Công ty Gas Shipping vẫn còn hạn chế tồn tại, cụ thể:

- Công tác khai thác, quản lý kỹ thuật/an toàn, quản lý chi phí hoạt động, chất lượng nguồn nhân lực đã được cải thiện nhưng cần nâng cao và hoàn thiện nhanh hơn nữa đảm bảo đáp ứng yêu cầu.
- Dự án đầu tư tàu chưa hoàn thành được, mặc dù có nguyên nhân khách quan nhưng có phần do Gas Shipping chưa nắm bắt, tận dụng các cơ hội thực tế.

Phần II

KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2018

I. Nhận định bối cảnh, tình hình chung

Trong báo cáo mới nhất mang tên Triển vọng Tình hình Kinh tế Thế giới (WESP), Liên hợp quốc (LHQ) nhận định sự phục hồi khiêm tốn theo dự kiến của nền kinh tế thế giới giai đoạn 2017-2018 có thể chỉ là chỉ dấu hiệu về sự ổn định kinh tế, chứ không phải là dấu hiệu về một sự hồi sinh mạnh mẽ và bền vững nhu cầu của thế giới. Dự báo kinh tế thế giới năm 2018 chưa có nhiều thay đổi so với năm 2017. Giá dầu thô trong năm 2018 cũng được Cơ quan Thông tin Năng lượng Hoa Kỳ (EIA) dự báo sẽ khó tăng lên nhiều so với năm 2017 và duy trì quanh mức 50USD/thùng. Tuy nhiên, thị trường vận tải LPG lại đang có xu hướng ấm lên, giá cước vận tải đã có sự cải thiện hơn so với đầu năm 2017, dự báo duy trì tiếp đà tăng trưởng nhẹ trong năm 2018 do diễn biến của thị trường, các nhà máy chế biến hóa chất ở Trung Quốc mới đi vào hoạt động để phục vụ nhu cầu của đất nước chú trọng về xuất khẩu các mặt hàng gia dụng, công nghệ,.. với nguồn nguyên liệu là các sản phẩm của hóa dầu (LPG, petchem, olefins)..

Giá mua bán tàu LPG size coaster có xu hướng tăng lên theo đà tăng của giá cước vận chuyển nhưng giá mua bán tàu VLGC lại được dự báo tiếp tục duy trì ở mức đáy thị trường.

Ở trong nước, ổn định vĩ mô tiếp tục được duy trì, đảm bảo tốc độ tăng trưởng hợp lý; lãi suất, tỷ giá được điều hành linh hoạt phù hợp với diễn biến kinh tế vĩ mô, lạm phát, thị trường tiền tệ.

Nhà máy Lọc dầu Dung Quất sẽ hoạt động liên tục trong năm 2018 sau khi đã dừng bảo dưỡng định kỳ năm 2017; Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn (NSRP) dự kiến đi vào hoạt động từ đầu năm 2018 tuy nhiên sản lượng LPG chưa rõ ràng; Nhà máy GPP Cà Mau xuất hàng từ tháng 10/2017 với sản lượng thấp chủ yếu sử dụng sà lan dung tích nhỏ và xe bồn. Dự kiến Gas Shipping sẽ vận chuyển khoảng 370 nghìn tấn LPG của NMLD Dung Quất và khoảng 680 nghìn tấn LPG cho PV Gas Trading trong năm 2018.

Công ty có 01 tàu sửa chữa định kỳ trong năm 2018 là Hồng Hà Gas.

Đội tàu vận tải LPG của Gas Shipping có 4/5 tàu là tàu già trên 20 tuổi, phát sinh nhiều chi phí bảo dưỡng, sửa chữa trong năm 2018.

Gas Shipping tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo và hỗ trợ của Tổng công ty PV Trans, sự hỗ trợ và phối hợp chặt chẽ của các khách hàng (BSR, PVGas/PVGas Trading) trong các hoạt động SXKD.

II. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2018

1. Khai thác hiệu quả và an toàn đội tàu LPG, xây dựng cơ chế phối hợp cụ thể với công ty Nhật Việt, tạo ra sức mạnh tổng hợp của cả hai đơn vị, trong đó Gas Shipping là đầu mối đảm bảo vai trò vận chuyển LPG cho các đơn vị sản xuất và phân phối trong ngành dầu khí. Giữ vững thị trường vận tải LPG nội địa và chủ động đẩy mạnh hoạt động vận tải ra thị trường quốc tế nhằm nâng cao hiệu quả khai thác và tăng nguồn thu ngoại tệ.
2. Thực hiện tốt vai trò đầu mối huy động phương tiện vận tải đường thủy và đường bộ để thực hiện công tác điều hành vận chuyển sản phẩm LPG của Nhà máy GPP Cà Mau.
3. Phát triển mở rộng kinh doanh các loại hình dịch vụ khác trên cơ sở đảm bảo hiệu quả, bảo toàn vốn, đảm bảo kiểm soát công nợ.
4. Nghiên cứu đánh giá thị trường mua bán tàu, vận tải trong nước, quốc tế, xây dựng kế hoạch khai thác phù hợp khi đơn vị triển khai đầu tư tàu theo kế hoạch đầu tư Tổng công ty phê duyệt, đảm bảo các dự án đầu tư đạt hiệu quả không thấp hơn FS được phê duyệt.
5. Về tái cấu trúc, xây dựng phương án để giảm tỷ lệ sở hữu của Tổng công ty PVTrans tại Gas Shipping xuống tối thiểu 51% vốn điều lệ.
6. Nâng cao công tác quản lý, quản trị tại đơn vị, đặc biệt tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật. Triệt để thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí quản lý kỹ thuật, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh. Duy trì được giấy chứng nhận của các chủ hàng lớn (Oil Majors) đáp ứng yêu cầu khai thác trên thị trường quốc tế.
7. Tổ chức sửa chữa định kỳ tàu Hồng Hà Gas đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm chi phí và phù hợp với tình hình khai thác.
8. Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân

lực có trình độ, kinh nghiệm đồng thời nâng cao năng lực của đội ngũ cán bộ công nhân viên để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị. Xây dựng cơ chế lương, thưởng phù hợp, đảm bảo thu hút lao động giỏi và tránh chảy máu chất xám, không ngừng cải thiện và nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động.

9. Tăng cường công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh công nợ khó đòi, không để phát sinh những khoản nợ xấu.
10. Tham gia công tác an sinh xã hội do Tập đoàn và Tổng công ty phát động.
11. Thực hiện các nhiệm vụ khác do Tổng công ty giao.

III. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2018.

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2018
1	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	529,0
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	400,0
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.260,0
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	62,0
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	49,6
6	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/VĐL	%	16%
7	Tỷ lệ chia cổ tức	%	12%
8	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	28,2
9	Đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị, trong đó:	Tỷ đồng	545,55
	- <i>Vốn chủ sở hữu</i>	"	192,15
	- <i>Vốn vay + khác</i>	"	353,40

IV. Giải pháp tổ chức thực hiện kế hoạch 2018.

1. Sắp xếp, bố trí tàu và phương tiện vận tải khác một cách tối ưu, tiếp tục duy trì cơ chế phối hợp và xây dựng kế hoạch khai thác cụ thể với Công ty Nhật Việt, tạo ra sức mạnh tổng hợp của cả hai đơn vị, trong đó Gas Shipping là đầu mối điều phối để đảm bảo đủ phương tiện vận chuyển toàn bộ sản phẩm LPG do NMLD Dung Quất, Nhà máy Chế biến khí Dinh Cố, GPP Cà Mau, NMLD Nghi Sơn sản xuất và lượng LPG do PV Gas Trading nhập khẩu về phân phối tại thị trường nội địa. Kết hợp vận chuyển LPG tạm nhập tái xuất cho PV Gas Trading đi các nước trong khu vực với vận tải trên thị trường quốc tế nhằm nâng cao hiệu quả khai thác đội tàu.
2. Tranh thủ sự chỉ đạo, hỗ trợ của lãnh đạo Tập đoàn và Tổng Công ty, chủ động tiếp cận và có giải pháp thực tế khi làm việc với BSR và PVGas/PVGas Tradding nhằm gia hạn, ký tiếp các hợp đồng đầu mối bao tiêu vận chuyển hoặc các hợp đồng có tính dài hạn khác.

3. Tiếp tục duy trì đưa các tàu tham gia vận chuyển trên thị trường quốc tế, đặc biệt là khu vực Đông Nam Á và Bắc Á nhằm mục tiêu phát triển đội tàu, mở rộng thị trường nhưng phải đảm bảo hiệu quả.
4. Tổ chức thực hiện kinh doanh thương mại LPG trên nguyên tắc tối ưu hóa lợi nhuận, và đảm bảo không để phát sinh nợ phải thu khó đòi. Tiếp tục duy trì mối quan hệ với các đơn vị trong ngành như KDK, Gas South nhằm tối đa hóa sự hỗ trợ của các đơn vị này về mảng thông tin thị trường, điều phối nguồn hàng.
5. Tiếp tục nâng cao công tác quản lý, tìm kiếm và phát triển thị trường đối với lĩnh vực vận chuyển xe bồn để lĩnh vực này trở thành một trong những lĩnh vực kinh doanh đạt hiệu quả của công ty.
6. Theo dõi sát thị trường mua bán tàu; tích cực làm việc với các nhà môi giới, các chủ hàng trong khu vực để có thông tin diễn biến thị trường mua bán tàu, thị trường cước tàu, yêu cầu quản lý và các yếu tố chi phí để đầu tư: 01 tàu LPG sức chở đến 4.000cbm vào quý 2 năm 2018, 01 tàu LPG sức chở đến 7.500cbm vào Q4/2018 và chuẩn bị đầu tư 01 tàu VLGC có sức chở khoảng 80.000cbm năm 2019.
7. Tăng cường công tác marketing, xây dựng và mở rộng mối quan hệ, phối hợp với: khách hàng, cảng vụ, đăng kiểm, kho cảng, đại lý, mạng lưới brokers,... để nâng cao năng lực dịch vụ, có thể chủ động trong công tác khai thác tàu tại thị trường trong và ngoài nước.
8. Lập phương án tăng vốn điều lệ trình Đại hội đồng cổ đông thông qua để thực hiện phát hành thêm 10 triệu cổ phần phổ thông trong năm 2018 nhằm chuẩn bị nguồn vốn đối ứng cho Dự án đầu tư mua 01 tàu VLGC có sức chở khoảng 80.000cbm năm 2019 thông qua hình thức chào bán riêng lẻ. Đồng thời, đơn vị cũng xem xét và tìm kiếm các phương án đầu tư gián tiếp khác như thuê mua, mua bán sát nhập (M&A) nếu có đối tác phù hợp, ...
9. Tăng cường công tác bảo dưỡng, sửa chữa và cung cấp kịp thời vật tư trang thiết bị, đảm bảo các điều kiện kỹ thuật của đội tàu luôn ở trạng thái tốt, hạn chế đến mức thấp nhất thời gian tàu dừng vì lý do kỹ thuật. Tổ chức triển khai thực hiện tốt công tác sửa chữa định kỳ tàu Hong Ha Gas đảm bảo chất lượng, tiến độ, ngân sách và yêu cầu khai thác.
10. Tập trung hoàn thiện và nâng cao công tác quản lý, quản trị và bộ máy tổ chức tại Gas Shipping. Tiếp tục rà soát, bổ sung và hoàn thiện quy chế, quy định, các định mức kinh tế kỹ thuật, các Hệ thống quản lý an toàn (ISM code), MLC 2006 và Hệ thống QLCL (ISO 9001:2015) để góp phần giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
11. Triệt để thực hành tiết kiệm chống lãng phí, kiểm soát chặt chẽ chi phí trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.
12. Tích cực thu hút lao động giỏi. Xây dựng, cải thiện môi trường làm việc tốt để CBCNV được đóng góp và phát huy hết năng lực, đoàn kết, gắn bó với Công ty.
13. Thực hiện tốt các công tác an sinh xã hội do Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và Tổng công ty phát động.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của Công ty Cổ phần Vận tải sản phẩm khí Quốc tế (Gas Shipping) trình bày trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018.

Trân trọng báo cáo ./.



Nguyễn Duyên Hiếu

